

Årsredovisning 2025

Beslutad av styrelsen 2026-03-27

Ordförande har ordet

2025 blev ännu ett år som visade hur viktigt vårt gemensamma uppdrag är – att skapa förutsättningar för människor i Västra Östergötland att röra sig närmare arbetsmarknaden, nå en egen försörjning och ett hållbart välbefinnande. Genom samverkan mellan våra medlemsparter fortsatte vi att bygga broar mellan individens behov och de offentliga systemens möjligheter.

Arbetet med att anpassa budget och verksamhet i förhållande till förändrade ekonomiska förutsättningar har fortgått under året. Trots detta har insatserna hållit en hög kvalitet, och vi har kunnat fortsätta utveckla arbetssätt som gör skillnad för både individer och professioner. Särskilt viktigt har det varit att stärka våra långsiktiga strukturer för samverkan, så att vi står väl rustade även när omvärlden skiftar. Här vill jag särskilt nämna det arbete som gjorts under året i chefsgruppen, i nätverket och i de dialoger som varit mellan chefsgruppen och styrelsen.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla som under året bidragit till vårt uppdrag: kansliet, medarbetare, styrelsen och våra medlemsorganisationer. Det är ert engagemang och ert professionella arbete som gör att individer får bättre förutsättningar i vardagen.

När vi nu blickar framåt mot 2026 tar vi med oss både lärdomar och resultat från 2025. Vi fortsätter att utveckla vårt arbete, fördjupa samverkan och skapa förutsättningar för att än fler människor ska få det stöd de behöver – i rätt tid, på rätt sätt och i rätt samverkan.

Anna Johansson

Ordförande

Samordningsförbundet Västra Östergötland

Innehållsförteckning

Innehåll

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
1.1 SAMMANFATTNING AV VERKSAMHETSÅRET	4
1.2 OM FÖRBUNDET.....	5
1.2.1 Organisation.....	5
1.2.2 Historik.....	5
1.2.3 Lagrum	5
1.2.4 Uppdrag.....	5
1.2.5 Finansiering/medlemsbidrag.....	6
1.2.6 Verksamhetsidé och vision.....	6
1.3 ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING	6
1.4 VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN FÖR RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING	6
1.5 STYRNING OCH UPPFÖLJNING AV VERKSAMHETEN.....	6
1.6 GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING, MÅLUPPFYLLELSE OCH EKONOMISK STÄLLNING	7
1.7 VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN.....	13
1.8 FÖRVÄNTAD UTVECKLING	13
2. RESULTATRÄKNING	13
3. BALANSRÄKNING	14
Not.....	14
TILLGÅNGAR.....	14
EGET KAPITAL OCH SKULDER.....	14
4. KASSAFLÖDEANALYS	15
Not.....	15
5. REDOVISNINGSPRINCIPER	15
6. NOTER	16
Not 1 Verksamhetens intäkter, bidrag	16
Not 2 Verksamhetens kostnader	16
Not 3 Löner och ersättningar	16
Not 4 Övriga kortfristiga fordringar.....	17
Not 5 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	17
7. DRIFTSREDOVISNING	17
8. STYRELSENS BESLUT	18

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av verksamhet och resultat samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för 2025.

Till redovisningen hör en bilaga med sammanställd insatsstatistik för 2025.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Det ekonomiska resultatet för 2025 är -986 439 kr. Budgetramen för 2025 var 10 010 000 kr där 1 366 000 kr utgjordes av eget kapital. Samordningsförbundet har under 2025 tillhandahållit insatser på både struktur- och individnivå.

De strukturövergripande insatserna, vilka i huvudsak kom att omfatta de kompetenshöjande insatserna samt arbetet med våra mötesplatser, engagerade under året 1873 deltagare. Gällande insatserna på individnivå har sammanlagt 493 deltagare fått del av insats under året, 402 deltagare i våra insatser och 91 unika individer på Fontänhuset. Könsfördelningen i vår deltagargrupp är jämn, av de 402 deltagarna är: 200 kvinnor och 202 män. Utöver de totalt 493 deltagarna har 18 möten registrerats på SIP-insatsen. Både de strukturövergripande och de individriktade insatserna överträffar totalt sett budgeterad volym för året. Efterfrågan på SIP-insatsen har 2025 fortsatt minska kraftigt varpå vi inte uppnått budgeterad volym. Det ligger i linje med att medlemmarna anordnar och mötesleder merparten av SIP mötena själva.

De förbundsfinansierade insatserna utgör en gemensam resursplattform för Samordningsförbundets medlemmar. Uppsatta mål och förväntade resultat på struktur- och individnivå följs upp övergripande. Deltagare förväntas genom insatserna på individnivå få bättre förutsättningar att nå egen försörjning. De strukturövergripande insatserna förväntas utveckla samverkan mellan medlemmarna samt generera ny kunskap och bidra till metod- och kompetensutveckling i ordinarie verksamhet. Uppföljningen av förbundets verksamhet görs i första hand med hjälp av Uppföljning Finsam, ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Försäkringskassan är systemägare. Dock finns idag inte lagstöd för att tillämpa systemet fullt ut utifrån GDPR, dvs personuppgiftslagen. I Uppföljning Finsam går det enbart att lägga in statistik på antal deltagare i de olika insatserna fördelat mellan könen. Vi har själva valt att föra statistik på gruppnivå över hur många som påbörjar respektive avslutar en insats under året.

Förstegen som drivs av kommunerna arbetar med målgrupper som står långt ifrån arbetsmarknaden. Förstegen har under året fortsatt anpassa sig till den målgruppen och arbetar med att utveckla och anpassa verksamheterna.

Utvecklingen av insatser har under året varit fokuserad på följande områden:

- Utveckling av förstegsinsatserna i västra länsdelen. Vi erbjuder fortsatt förstegsträning i alla fem kommuner. Under året har satsningar gjorts för att kompetensutveckla arbetsledare/handledare och utveckla förstegsinsatsernas förmåga att erbjuda fler och mer varierade arbetsuppgifter. Flera försteg har ökat sitt intag och flöde av deltagare under året.
- Stöd från förstegskoordinator mot samtliga försteg genom täta uppföljningar och avstämningar. Uppdrag kring kompetensutveckling för medarbetarna inom försteg.

- Utveckling av det länsgemensamma arbetet med kompetensutveckling och samordning av insatser. Styrelsen fattade beslut om SAMÖ akademien som är en satsning med Samordningsförbundet östra Östergötland.
- Kunskapspridning av SIP som arbetssätt. Vi har under året erbjudit riktade SIP-utbildningar i medlemskommuner samt föreläst om SIP på Linköpings universitet.
- Sista året som förbundet finansierar Digitaliseringscenter samt Fontänhuset.
- Styrelsen fattar inriktningsbeslut om att förbundet inte ska ha inlånade medarbetare som arbetar direkt med deltagare efter 2025. Förbundet ska enbart finansiera verksamheter/insatser som kommunen driver. Fokus ska vara på implementering och utbildning i evidensbaserade arbetssätt.

2025 års tilldelning innebär en fortsatt nedtrappning av medlemsbidrag vilket sker till följd av den tilldelningsmodell som Försäkringskassan (staten) tillämpar. Tilldelningsmodellen bygger på en grundtilldelning i kombination med att hänsyn tas till försörjningsmätt och befolkningsmängd.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet Västra Östergötland är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Östergötland samt kommunerna Boxholm, Mjölby, Motala, Vadstena och Ödeshög som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Kansliet omfattar två heltidstjänster.

1.2.2 Historik

Samordningsförbundet Västra Östergötland bildades den 1 januari 2015.

1.2.3 Lagrum

Samordningsförbundet Västra Östergötland finns och verkar enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och den förbundsordning som medlemmarna har beslutat om. Lagen syftar till att ge lokala aktörer bättre förutsättningar för samverkan inom rehabiliteringsområdet samt att underlätta en effektiv resursanvändning och bidra till utveckling av gemensamma insatser riktade till individer i behov av samordnad rehabilitering. Samordningsförbundet Västra Östergötland följer även lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.4 Uppdrag

Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering mot egen försörjning. På individnivå verkar Samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av eller med nära koppling till medlemmarna. Samordningsförbundet finansierar också insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för bättre samarbete och samverkan. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling eller kunskapsutbyte genom olika former av utbildningsinsatser.

1.2.5 Finansiering/medlemsbidrag

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgick till 8 644 000 kr. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrog med hälften av medlen, Region Östergötland med en fjärdedel och kommunerna med resterande fjärdedel. I samband med bokslut för 2024 utökades budgeten med 1 366 000 kr vilket innebär att budgetramen för 2025 var 10 010 000 kr.

1.2.6 Verksamhetsidé och vision

Verksamhetsidén är en gränsöverskridande samverkan som bereder möjlighet för en gemensam resursmobilisering runt medborgare i behov av samordnad rehabilitering. Samordningsförbundet ska arbeta för etablering av insatser och samverkansformer som är hållbara över tid och som bidrar till utveckling av välfärden i stort. Arbetet ska präglas av respekt för varandras kompetenser och med fokus på att stärka individers möjligheter till ökad delaktighet i samhällslivet.

1.3 Översikt över verksamhetens utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	8745	9805	10 892	12 090	13 485
Verksamhetens kostnader	9785	11 810	11 973	12 793	12 464
Verksamhetsresultat	-1040	-2005	-1081	-703	1 021
Soliditet	43%	85%	86%	87%	94%
Antal anställda	2	2	2	2	2

Kommentar: Samordningsförbundets ekonomiska utveckling 2021–2025.

1.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Under året har riktade satsningar gjorts för att utveckla förstegsinsatsernas förmåga att erbjuda fler och mer varierade arbetsuppgifter.

Det ekonomiska resultatet innebär att vi följer de finansiella målen och förbrukat stora delar av det egna kapital som tecknades in i budgeten.

1.5 Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen 2025

Anna Johansson	ordförande	Mjölby kommun
Johan Kollberg	vice ordförande	Ödeshögs kommun
Charlotte Widegren	ledamot	Motala kommun
Solveig Agnevik	ledamot	Boxholms kommun
Ewa Ahlstedt	ledamot	Vadstena kommun
Tobias Eriksson	ledamot	Region Östergötland
Anna Ydrevik	ledamot	Försäkringskassan
Håkan Ljungberg	ledamot	Arbetsförmedlingen
Margareta Toorell	ersättare	Mjölby kommun
Vakant	ersättare	Region Östergötland
Renée Georgio	ersättare	Motala kommun
Åke Karlsson	ersättare	Boxholms kommun
Lars Ekström	ersättare	Vadstena kommun
Per-Ove Reinhold Samuelsson	ersättare	Ödeshögs kommun
Jessica Klitsie	ersättare	Försäkringskassan
Sara Skilberg	ersättare	Arbetsförmedlingen

Styrelsen ansvarar för den övergripande styrningen av Samordningsförbundet. En förbundschef ansvarar för kansliverksamheten och det operativa arbetet gentemot medlemmarna. I kansliet arbetar även en verksamhetsutvecklare. Stöd gällande bokföring och bokslut erhålls genom köp av tjänst externt.

Under 2025 hölls sammanlagt 7 styrelsemöten. Utöver styrelsemöten har månadsvisa presidiummöten hållits samt 1 länspresidiummöten tillsammans med Samordningsförbundet Centrala Östergötland och Samordningsförbundet Östra Östergötland.

I september genomfördes en lunch till lunch-konferens med styrelse och chefsgrupp för att planera kommande verksamhetsår. Samordningsförbundets chefsgrupp har träffats 6 gånger under 2025. Årets medlemssamråd genomfördes 19 maj. Medlemsamrådet genomfördes digitalt. Noterbart är att årets medlemsamråd engagerade färre medlemsrepresentanter än tidigare år.

Gällande planeringen av verksamheten är det styrelsen som beslutar om verksamhetsplan och budget. Kansliet bistår med stöd i upprättandet av verksamhetsplan och budget.

Uppföljning av internkontroll har gjorts vid varje styrelsemöte under året. Uppföljningen har gjorts enligt beslutad plan där fokus har varit på följande delar:

- Att säkerställa att aktuella avtal finns på plats för alla insatser på individnivå.
- Att säkerställa att information om tillgängliga insatser når ut till medlemmarna. Vi har på denna punkt identifierat behov av att erbjuda mer riktad information till enskilda medlemmar för att minimera risken för att våra målgrupper hamnar utanför insats eller inte får rätt stöd.
- Att säkerställa att arbetsmiljöarbetet utförs enligt beslutad rutin (årshjulet).

Revisorer 2025

Agneta Larsson	revisor, ordförande	Motala kommun
Pouya Gazerzadeh	revisor	Region Östergötland
Sören Norrby	revisor	Boxholms kommun
Monika Gideskog	revisor	Mjölby kommun
Jan-Inge Printz	revisor	Vadstena kommun
Gunilla Mikaelsson	revisor	Ödeshögs kommun
John Johansson	revisor	Statens representant

Revisorerna har upphandlat revisorsbiträde från Crowe Tönnervik revision AB.

1.6 God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

God ekonomisk hushållning

Enligt Finsams kunskapsstöd ska samordningsförbund upprätta en budget för den verksamhet som förbundet planerar att finansiera och riktlinjer för hur medlen får användas. Grunden för detta förbunds finansiering och mål finns beskrivet i en verksamhetsplan samt redovisas i årsredovisningen. Ett samordningsförbund har en tilldelning som ska nyttjas under året. Det egna kapital som förbundet har ska inte överstiga Nationella rådets riktlinjer. Styrelsen följer löpande under året upp ekonomin och de insatser som förbundet finansierar enligt verksamhetsplan. För att säkerställa att de

finansiella målen följs sker månadsvisa uppföljningar med ansvariga för de verksamheter och insatser styrelsen beslutat upprätta avtal med.

Kostnadsfördelning

Kostnadsfördelningen i budgeten för 2025 hade en tyngdpunkt på individinriktade insatser. Ändamålsparagrafen i förbundsordningen beskriver att Samordningsförbundet också har ett uppdrag med fokus på strukturövergripande insatser, utöver det tillkommer kostnad för administration kopplat till driften av förbundet.

Administration	6 %
Strukturövergripande insatser	18 %
Individinriktade insatser	76 %

Målgrupper

Prioriterade målgrupper har varit:

- Unga vuxna i åldern 16–30 år med offentlig försörjning i behov av samordnad rehabilitering.
- Personer med psykisk ohälsa i åldern 16–65 år i behov av samordnad rehabilitering.
- Långtidssjukskrivna i åldern 16–65 år i behov av samordnad rehabilitering.
- Utrikes födda i åldern 16–65 år i behov av samordnad rehabilitering.

Inventeringen av insatsbehov har skett löpande. I verksamhetsplanen för 2025 lyfts tre inriktningar fram som viktiga (på individnivå): planera, förbereda, arbeta. Utifrån dessa tre inriktningar har följande insatsformer prioriterats:

- Insatser som erbjuder möjlighet till samordnad rehabilitering.
- Insatser som erbjuder långsiktigt stöd för att närma sig egen försörjning.
- Insatser som erbjuder individer möjlighet att prova förutsättningarna att gå vidare till annan arbetslivsinriktad rehabilitering.
- Insatser som främjar kompetensutveckling och ökat kunskapsutbyte mellan medlemmarna.

Insatser

Tabellen nedan visar insatsutbudet under 2025.

Individinriktade insatser

Typ av insats	Insats
Förebyggande	Motala Fontänhus
Förberedande	Försteg Boxholm
	Försteg Motala
	Försteg Ödeshög
	Försteg Vadstena
	Försteg Skänninge/Mjölby
Rehab mot arbete/utbildning	ISA - Västra
	DC - Digitaliseringscenter
Annan inriktning	SIP - samordnad individuell plan
	ISA-navigator
	Stöd mot sysselsättning

Motala Fontänhus

Motala Fontänhus verksamhet riktar sig till personer med psykisk ohälsa. Verksamheten syftar till att främja individers möjligheter till ökad livskvalitet och återgång till arbete eller studier. Motala Fontänhus drivs som en ideell förening och det är medlemmarna

(deltagarna) som tillsammans med handledarna sköter den dagliga driften av huset. Målet med verksamheten är att medlemmarna ska få ökad livskvalitet och bättre möjligheter till återgång i arbete eller studier.

Försteg Boxholm

Försteg Boxholm är en insats förlagd till Stora Målen i Boxholm. Insatsen drivs av Boxholms kommun och riktar sig till personer som är i behov av arbets- och studieförberedande insatser för att närma sig arbetsmarknaden. Arbetsuppgifterna är i huvudsak relaterade till trädgård och odling.

Försteg Motala

Försteg Motala, är en insats förlagd till Via Ekenäs samt torpet Sjöbo-Knäppan som ligger i naturreservatet med samma namn. Insatsen drivs av Motala kommun och riktar sig till personer som är i behov av arbets- och studieförberedande insatser för att närma sig arbetsmarknaden. Arbetsuppgifterna är varierade såsom legoarbete, cafeteria, trädgård, odling och skötseln av ett torp. Samverkan sker även med biblioteket och fritidsbanken där individer har möjlighet att arbetsträna.

Försteg Ödeshög

Försteg Ödeshög är en insats som drivs av Ödeshögs kommun och som riktar sig till personer som är i behov av arbets- och studieförberedande insatser för att närma sig arbetsmarknaden. Verksamheten omfattar i huvudsak odling och parkskötsel samt biltvätt. Verksamheten har ett nära samarbete med Ödeshögs kommuns olika förvaltningar och kan erbjuda arbetsuppgifter inom ytterligare områden såsom bakning och enklare snickerier.

Försteg Vadstena

Försteg Vadstena drivs av Vadstena kommun och riktar sig till personer som är i behov av arbets- och studieförberedande insatser för att närma sig arbetsmarknaden. Verksamheten omfattar arbetsuppgifter inom bland annat snickeri och tvätthantering samt ansvar för kommunens tipsrunda.

Försteg Skänninge/Mjölby

Försteg Skänninge och Mjölby är en förstegsinsats som drivs av Mjölby kommun. Insatsen riktar sig till personer som är i behov av arbets- och studieförberedande insatser för att närma sig arbetsmarknaden. Försteget kan erbjuda varierade arbetsuppgifter inom ett flertal områden; fastighetsskötsel, trädgårdsarbete, lokalvård, inventering samt sömnad.

ISA (Västra och navigator)

Individuellt stöd till arbete och studier, mer känd som ISA, är en insats som riktar sig till unga vuxna som är i behov av långsiktigt stöd för att nå egen försörjning. Insatsen tar sin utgångspunkt i metoden Supported employment och målsättningen är att varje deltagare ska prövas mot den öppna arbetsmarknaden och på sikt nå egen försörjning genom arbete eller studier. I dagsläget arbetar två koordinatörer med ISA i västra länsdelen. Inregistreringen på ISA-navigator avser deltagare som ännu inte har påbörjat ISA-insatsen, alternativt är i behov av stöd även efter påbörjad anställning.

DC- Digitaliseringscenter inträdet på arbetsmarknaden

Digitaliseringscenter, eller DC som insatsen vanligtvis kallas, vänder sig till personer med utredd funktionsnedsättning som är i behov av arbets- och studieförberedande insatser i

form av arbetsträning eller praktik för att närma sig den öppna arbetsmarknaden. På Digitaliseringscenter arbetar man med skanning och digitalisering av material från i huvudsak Riksarkivet och folkbokföringen. Samarbete sker även med lokala föreningar och företag. Insatsen drivs av Kooperativet Grenverket.

SIP – samordnad individuell plan

Samordningsförbundet arbetar sedan 2017 med utveckling av det lagstadgade SIP-verktyget. Insatsen vänder sig till personer med behov av samordnade insatser. SIP-teamet erbjuder hjälp och stöd i att samordna och genomföra SIP-möten. Målet med insatsen är att erbjuda deltagare en samordnad rehabilitering.

Stöd mot sysselsättning

Stöd mot sysselsättning är en insats som vänder sig till deltagare inom psykiatrin i västra länsdelen. Insatsen består av en arbetsterapeut-resurs som hjälper och stöttar individer att påbörja och genomföra aktivitet för att närma sig arbete eller studier.

Strukturövergripande insatser

Typ av insats	Insats
Utbildning till personal	Utbildning
Dialog & kommunikation	Nätverket Västra
Uppföljande, utbildning och dialog	Förstegskoordinator

Utbildning

Insatsen Utbildning avser de kompetenshöjande insatser som Samordningsförbundet erbjuder medlemmarna. De kompetenshöjande insatserna syftar till att höja kunskapsnivån inom relevanta ämnen och områden samt att öka kunskapsutbytet mellan medlemmarna. Under 2025 har vi fortsatt att anordna digitala utbildningsinsatser tillsammans med de andra samordningsförbunden i länet samt anordnat egna föreläsningar på plats. Gällande arbetet med SIP har vi fortsatt att utbilda medlemskommuner i SIP samt föreläst om SIP på Linköpings universitet. Målet med insatsen är att främja kompetensutveckling och att öka kunskapsutbytet inom och mellan Samordningsförbundets medlemmar.

Nätverket Västra

Nätverket samlar de medarbetare som arbetar i eller i nära anslutning till de förbundsfinansierade insatserna. Samtliga medlemmar finns representerade i Nätverket västra. Nätverket träffas varannan vecka. En viktig del av nätverksuppdraget är uppföljningen av Samordningsförbundets insatser. Nätverksträffarna har under 2025 genomförts både på plats och digitalt.

Förstegskoordinator

Förstegskoordinatören är Samordningsförbundets kontaktperson mot alla förstegsinsatser samt en resurs för medlemmarna i planeringen av förstegsträning. Inom ramen för uppdraget ansvarar förstegskoordinatören också för uppföljning av förstegsinsatserna gentemot Samordningsförbundets kansli. Förstegskoordinatören är sammankallade för det lokala kunskapsutbytet mellan förstegsinsatserna i västra länsdelen.

Utveckling-struktur

Utveckling-struktur avser de medel som avsätts för verksamhets- och metodutveckling. Noterbart är att vi under året har gjort ett flertal riktade satsningar för att utveckla våra förstegsinsatser.

Uppföljning och resultat för individriktade insatser

Alla individriktade insatser har ett gemensamt mål i att erbjuda personer med behov av samordnad rehabilitering bättre förutsättningar att nå egen försörjning och ökad livskvalitet.

Resultat

Individriktade insatser

Antal deltagare	Totalt	Kvinna	Man
Helåret 2025	402	200	202
Påbörjade 2025	217	118	99
Avslutade 2025	214	104	110

Individriktade volyminsatser

Insats	Deltagare/möten/tillfällen
SIP – samordnad individuell plan	18 möten
Motala Fontänhus	91 deltagare

Statistiken för deltagare i våra individriktade insatser mäts genom att varje insats räknas och det kan finnas deltagare som deltar i flera insatser under året. Könsfördelningen i deltagargruppen för individriktade insatser är jämn: 200 kvinnor och 202 män. Insatsen Motala Fontänhus redovisas ovan och mäts i antal unika deltagare i Fontänhusets verksamhet under aktuellt år, 91 individer.

Ovan redovisas statistik för arbetet med att stödja medlemmarna i planering och genomförande av SIP-möten. SIP-statistiken räknas dock inte in i det totala deltagarantalet då registreringen avser antal möten.

Måluppfyllelse

I uppföljningen av de individriktade insatserna inklusive Fontänhuset kan det konstateras att det sammanlagda antalet registreringar (493) överträffar budgeterad volym (450) för perioden och visar att vi har ett bra deltagarflöde i flertalet insatser. Sett till målsättningen på individnivå, bedöms målet väl uppfyllt för året.

Utvecklingsområden

Av resultatet kan följande utvecklingsområden identifieras:

- Att stödja medlemmarna med implementering av evidensbaserade och erfarenhetsprovade arbetsätt och metoder.
- Att fortsätta arbeta för att fler individer ska erhålla stöd för att närma sig egen försörjning.
- Att arbeta för utveckling och anpassning av insatser så att fler individer ska kunna fullfölja upprättad planering.
- Att stödja medlemmarnas långsiktiga arbete med förstegsinsatser i västra länsdelen.

Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

De strukturövergripande insatserna syftar till att utveckla medlemmarnas arbete inom rehabiliteringsområdet. Detta ska uppnås dels genom bättre förutsättningar för samverkan mellan medlemmarna, dels genom metod- och kompetensutveckling. Utbildningarna och föreläsningarna baseras på medlemmarnas önskemål och behov. Under 2025 har en enkät skickats ut till var och en som tagit del av en föreläsning eller utbildning i syfte att se över nöjdheten kring de strukturövergripande insatser som erbjuds. Av de 60 svar som inkommit visar resultatet på att 100 % upplever att utbildningen var relevant eller mycket relevant för sitt ordinarie arbete. 97 % upplevde att utbildningarna motsvarade eller överträffade förväntningarna. Målsättningen för utbildningarna är att minst 75% av deltagarna i de kompetenshöjande insatserna upplever att de motsvarar förväntningarna vilket uppfylls med mycket god marginal.

Resultat

Strukturövergripande insatser

Insats	Deltagare
Nätverket Västra	213 deltagare
Utbildning	980 deltagare
Utveckling-struktur	223 deltagare
Förstegskoordinator	457 tillfällen

De strukturövergripande insatserna under 2025 avser arbetet i Nätverket västra, vilket mäts i antal deltagare på nätverksträffarna. De kompetenshöjande insatser som förbundet genomför mäts i antal deltagare på föreläsningar och utbildningar. Till verksamhets- och metodutveckling räknas bland annat arbetet i Chefsgruppen och styrelsen samt utbytet med andra samordningsförbund, samarbetsparter och möten med medlemmar. Utvecklingsstruktur mäts i antal möten som kansliet har med fokus på verksamhets- och metodutveckling. Våra möten, föreläsningar och utbildningar genomförs både digitalt och fysiskt beroende på önskemål och syfte. Möjligheten till alternativ och flexibilitet gör att vi fortsatt har ett högt deltagande i våra strukturövergripande insatser.

Vi erbjuder chefer och medarbetare hos våra medlemmar utbildningar i SIP samt föreläser om SIP på Linköpings universitet för socionomstudenter.

Vi erbjuder digitala föreläsningar samt föreläsningar på plats i Mjölby. De digitala föreläsningarna berör teman som är relevanta för medlemmarna såsom samsjuklighet, NPF diagnoser, våld i nära relation osv. Vi föreläser för socionomstudenterna på Linköpings universitet om vad Finsam lagstiftningen innebär, vad Samordningsförbund har för uppdrag och specifikt vad länets Samordningsförbund gör.

Måluppfyllelse

Vi har, som vi redogör för ovan, genomfört de kompetenshöjande insatserna och arbetet med våra mötesplatser både på plats och digitalt. Värt att nämna är att vi också har genomfört riktade utbildningsinsatser samt gemensamma föreläsningsserier med de andra samordningsförbunden i länet. De strukturövergripande insatserna engagerade under 2025 sammanlagt 980 deltagare och överträffar därmed budgeterad volym (900). Det strukturövergripande arbetet bedöms ha bidragit till ökad samverkan samt metod- och kompetensutveckling i förväntad omfattning. Målet bedöms vara väl uppfyllt.

Utvecklingsområden

Av resultatet kan följande utvecklingsområden identifieras:

- Att fortsätta stödja medlemmarnas samarbete och samverkan i frågor som rör rehabilitering och arbetsmarknadsinsatser för aktuella målgrupper.
- Att fortsätta arbeta för att möta medlemmarnas behov av kompetensutveckling.
- Att fortsätta vara en arena för utveckling, samverkan och hitta nya arbetssätt.
- Att stödja medlemmarna med implementering av evidensbaserade arbetssätt.

Ekonomiskt resultat och balanskravstämning

Samordningsförbundets finansiella mål är att verksamhetens kostnader inte ska överstiga intäkterna (ink. eget kapital, ränta mm) samt att verksamheten utifrån beslutad budget ska bedrivas med god ekonomisk hushållning (definition under rubriken 1.6) Om Samordningsförbundet får ett negativt resultat ska detta i regel regleras och det egna kapitalet återställas under de kommande tre åren. Vid avstämningen mot balanskravet räknas inte realiserade vinster och orealiserade förluster med i resultatet. Resultatet efter balanskravsjusteringar är -986 439 kr. Aktuellt resultat är inom ramen för beslutad budget varför det inte finns något balanskravsresultat för 2026 som behöver återställas. Se 1.3 för översikt av verksamhetens utveckling föregående år. De finansiella målen bedöms vara uppfyllda.

1.7 Väsentliga personalförhållanden

Samordningsförbundet har under året haft två personer anställda på heltid (tillsvidareanställningar) i kansliet. Kansliet har inte haft någon sjukfrånvaro under 2025. Årets medarbetar- och lönesamtal genomfördes den 11 mars och 25 mars.

1.8 Förväntad utveckling

Sett till verksamheten och de förbundsfinansierade insatserna antog styrelsen i november verksamhetsplan och budget för 2026. Noterbart i verksamhetsplanen är den fortsatta satsningen på individinriktade insatser samt det strukturövergripande i form av SAMÖ akademien. En stor satsning inför 2026 är att implementera arbetssättet individuellt stöd till arbete och studier genom supported employment/training. Medel har även avsatts i budget för att fortsätta erbjuda utbildningar till medlemmarna. Gällande den ekonomiska planeringen för 2026 kommer tilldelningen minska ytterligare en aning.

2. Resultaträkning

Verksamhetens nettokostnader		-1 039 756	-2 004 583
Verksamhetens intäkter	1	8 745 481	9 805 217
			-
Verksamhetens kostnader	2, 3	-9 785 237	11 809 800
Finansiella kostnader		-975	-807
Resultat före extraordinära poster		53 316	158 145
Årets resultat		-986 439	-1 846 437

	Not	2025-12-31	2024-12-31
3. Balansräkning			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar		500	500
Summa anläggningstillgångar		500	500
Omsättningstillgångar			
Övriga kortfristiga fordringar	4	2 217 114	226 365
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		36 902	53 310
Kassa och bank		2 411 931	3 222 010
Summa omsättningstillgångar		4 665 947	3 501 685
SUMMA TILLGÅNGAR		4 666 447	3 502 185
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat eget kapital		2 987 042	4 833 480
Årets resultat		-986 439	-1 846 437
Summa eget kapital		2 000 603	2 987 042
Skulder			
Leverantörsskulder		10 859	141 406
Kortfristiga skulder		193 693	110 931
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	2 461 292	262 805
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 666 447	3 502 185
<i>Ansvarsförbindelser</i>		Inga	Inga

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
4. Kassaflödesanalys			
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Årets resultat		-986 439	-1 846 437
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-1 974 341	198 370
Ökning/minskning kortfristiga skulder		2 150 701	-288 680
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-810 079	-1 936 747
Årets kassaflöde		-810 079	-1 936 747
<i>Likvida medel vid årets början</i>			
Likvida medel vid årets början		3 222 010	5 158 757
Likvida medel vid årets slut		2 411 931	3 222 010

5. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar.

6. Noter

Not 1 Verksamhetens intäkter, bidrag

	2025	2024
Region Östergötland	2 161 000	2 448 500
Försäkringskassan	4 322 000	4 897 000
Motala Kommun	1 045 924	1 185 060
Vadstena Kommun	179 363	203 230
Ödeshög Kommun	127 500	144 460
Mjölby Kommun	676 393	766 390
Boxholms Kommun	131 820	149 360
Övriga intäkter	101 481	11 217
<i>Summa verksamhetens intäkter</i>	8 745 481	9 805 217

Not 2 Verksamhetens kostnader

	2025	2024
Kansli	1 739 446	1 590 994
Utv, strukturfrågor	550 699	316 420
Utbildning	63 108	169 762
Nätverk	2 875 261	3 902 932
Försteg	2 698 390	3 429 692
Digitaliseringscenter	1 400 000	1 800 000
Fontänhuset	458 333	600 000
<i>Summa verksamhetens kostnader</i>	9 785 237	11 809 800

Not 3 Löner och ersättningar

	2025	2024
Styrelsen	0	0
Övriga anställda	1 535 620	1 458 236
Sociala kostnader	604 281	552 253
Varav pensionskostnader	94 363	83 765

Not 4 Övriga kortfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	2 056 941	0
Mervärdeskattefordringar	79 377	142 144
Övriga kortfristiga fordringar	80 796	84 221
	2 217 114	226 365

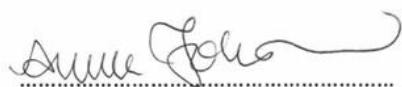
Not 5 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	246 289	180 380
Förutbetalda intäkter	2 146 000	0
Övriga interimsskulder	69 003	82 425
	2 461 292	262 805

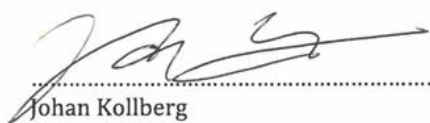
7. Driftsredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2025	Aktuell budget jan-dec 2025	Avvikelse utfall - budget	Bokslut helår 2024
Nettokostnad	-9 785	-10 010	225	-11 810
Anslag/bidrag	8 745	8 644	101	9 805
Verksamhetsresultat	-1 040	-1 366	326	-2 005
Utgående eget kapital	2 001	1 621	380	2 987
Likvida medel	2 412			3 222

8. Styrelsens beslut



Anna Johansson
Ordförande



Johan Kollberg
Vice Ordförande



Charlotte Widegren
Ledamot



Göran Fältgren
Ledamot



Solveig Agnevik
Ledamot



Håkan Ljungberg
Ledamot



Anna Ydrevik
Ledamot



Tobias Eriksson
Ledamot